



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
รอบที่ ๑
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐)

ของ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช



ประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์
เรื่อง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รอบที่ ๑
(ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓) กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ (ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐) ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฉบับสมบูรณ์ เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ (ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙-มีนาคม ๒๕๖๐) เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓) จึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ (ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙-มีนาคม ๒๕๖๐) เพื่อจะได้ทราบผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ในช่วง ๒ ไตรมาสที่ผ่านมา และนำข้อเสนอแนะ มาปรับใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพต่อไป โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่กองแผนและงบประมาณ องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ หรือเว็บไซต์ www.nakhonsawanpao.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายไกรสิน ศิลปาจารย์)

ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ปฏิบัติหน้าที่
นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปประเพณีกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ (ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบ คณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑. บทนำ

๑ - ๕

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนา

๖ - ๗

ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบ

๘ - ๑๑

ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาด้วยระบบ(e-plan)

๑๒ - ๑๓

ส่วนที่ ๕ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

๑๔

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๖ (ฉบับปัจจุบัน) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซับซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้โครงการบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่นำมาใช้ในการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย

การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี จากเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ (ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบที่ ๑ ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐ ขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. วัตถุประสงค์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความชัดเจนของแผนงาน
- ๖) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๗) เพื่อทดสอบแนวความคิดในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น

๓. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้กำหนดแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ดังนี้

- ขอบเขตในการติดตามและประเมินผล

๑) ติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๒)

๒) ติดตามและประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

- ดำเนินการติดตามและประเมินผล ๒ รอบ ดังนี้

รอบที่ ๑ โดยใช้เครื่องมือ ได้แก่ ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐ และรายงานให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อเสนอต่อสภาฯ ภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๐

รอบที่ ๒ โดยใช้เครื่องมือ

๑) ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

๒) แบบประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ระยะเวลาในการติดตามเดือนเมษายน ๒๕๖๐ – เดือนกันยายน ๒๕๖๐ และรายงานให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์เสนอต่อสภาฯ รายงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๐

๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้ทราบนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากขึ้นเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากขึ้นแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วนของแผนงาน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

/๗) ทำให้.....

๓) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่

๔) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๕) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๕. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

| | | |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| ๑) นายประมวญ สมัครธัญญกรณ์ | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด | ประธานกรรมการ |
| ๒) นางสาวชุตินา เสรีรัฐ | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด | กรรมการ |
| ๓) นายวิฑูร เจริญชัยฤทธิ์ | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด | กรรมการ |
| ๔) นายอำนาจ แก้วกฤษธร | ผู้แทนประชาคมจังหวัด | กรรมการ |
| ๕) นายสุวิทย์ วงศ์เหรียญไทย | ผู้แทนประชาคมจังหวัด | กรรมการ |
| ๖) สถิติจังหวัดนครสวรรค์ | ผู้แทนภาคราชการในจังหวัด | กรรมการ |
| ๗) ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม | ผู้แทนภาคราชการในจังหวัด | กรรมการ |
| การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยจังหวัดนครสวรรค์ | | |
| ๘) ผู้อำนวยการกองช่าง | หัวหน้าส่วนราชการ | กรรมการ |
| ๙) นางกรกต ศิริวรรณ | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| ๑๐) นายปรารมภ์ บัวสำลี | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| ๑๑) ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ | หัวหน้าส่วนราชการ | เลขานุการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้งภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน

๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานอื่น เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนา

วิสัยทัศน์ (Vision)

“นครสวรรค์เมืองน่าอยู่ เขตชีววัฒนธรรม บึงบอระเพ็ดตระการตา น้ำทำไร่นาพอเพียง”

พันธกิจ (Mission)

๑. พัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน
๒. พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๓. พัฒนาบึงบอระเพ็ดให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีความพร้อมในการรองรับนักท่องเที่ยว
๔. ส่งเสริมการท่องเที่ยวในจังหวัดนครสวรรค์
๕. พัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัด อบจ. ให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
๖. ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในจังหวัดนครสวรรค์ให้มีคุณภาพ
๗. ส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันกีฬาและการออกกำลังกาย
๘. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
๙. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในจังหวัดนครสวรรค์
๑๐. พัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๑๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้งการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินในสังคม
๑๒. พัฒนาศักยภาพขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ให้สามารถปฏิบัติงานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา :

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาการคมนาคมและขนส่ง
๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและอุปโภค บริโภค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

๑. แหล่งท่องเที่ยวบึงบอระเพ็ด
๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวในจังหวัดนครสวรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนา

๑. พัฒนาระบบการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัด อบจ.
๒. ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้สถานศึกษาในจังหวัดนครสวรรค์
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการออกกำลังกายและการแข่งขันกีฬาในทุกประเภท

๔. ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงาม
ของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

๑. สงเคราะห์เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาสให้สามารถดำรงชีวิต
อยู่ได้อย่างปกติสุข
๒. การจัดการบริการสาธารณสุขและสาธารณสุขให้ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดี
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
๔. ส่งเสริมองค์กรประชาชนเพื่อพัฒนาศักยภาพชุมชนเข้มแข็งตามแนวทาง
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

๑. การเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมการบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็น
ประมุขและการสร้างความปรองดองสมานฉันท์
๒. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วน
จังหวัดนครสวรรค์

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบ

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์.....

| ประเด็นการประเมิน | มี การดำเนินงาน | ไม่มี การดำเนินงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
| ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๒. มีการจัดการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ | |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดฐานข้อมูล | ✓ | |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | ✓ | |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ | |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ | |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ✓ | |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ | |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | ✓ | |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

- รอบที่ ๑ ระยะเวลาในการติดตามเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ - มีนาคม ๒๕๖๐

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคมระดับอำเภอและระดับจังหวัด และการจัดทำประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอและระดับจังหวัด เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี ต่อไป

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | ปี ๒๕๖๐ | | ปี ๒๕๖๑ | | ปี ๒๕๖๒ | |
|--------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ |
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๑๑๖ | ๒๙๖,๗๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๘๙ | ๒๖๖,๐๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๘๒ | ๒๕๐,๑๕๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๑๕ | ๖,๒๘๓,๖๐๐.๐๐ | ๗ | ๒,๑๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๗ | ๒,๑๔๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑๑๐ | ๔๓,๐๗๙,๑๘๐.๐๐ | ๓๓ | ๑๗,๙๒๕,๑๐๐.๐๐ | ๓๒ | ๑๕,๗๒๕,๑๐๐.๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๕๒ | ๓๖,๔๓๒,๙๐๐.๐๐ | ๓๔ | ๒๗,๔๐๐,๑๐๐.๐๐ | ๓๔ | ๒๗,๔๐๐,๑๐๐.๐๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๒ | ๕,๔๕๑,๖๐๐.๐๐ | ๙ | ๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๙ | ๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๑๙ | ๑๙,๘๕๑,๓๔๐.๐๐ | ๒๐ | ๑๑,๐๖๘,๐๐๐.๐๐ | ๒๐ | ๑๑,๐๖๘,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๔๑๔ | ๔๐๗,๘๘๑,๘๒๐.๐๐ | ๑๙๒ | ๓๒๗,๖๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๑๘๔ | ๓๐๙,๕๘๓,๒๐๐.๐๐ |

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐

๔.๑ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๙ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๓๒๐ โครงการ งบประมาณ ๓๑๕,๔๘๕,๗๙๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณตามข้อบัญญัติ |
|--------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๙๐ | ๒๒๔,๒๐๖,๒๐๐.๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๑๕ | ๖,๒๘๓,๖๐๐.๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๕๔ | ๓๒,๖๑๙,๘๕๐.๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๔๐ | ๒๙,๖๕๕,๑๐๐.๐๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๒ | ๕,๔๕๑,๖๐๐.๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๐๙ | ๑๗,๒๖๙,๔๔๐.๐๐ |
| รวม | ๓๒๐ | ๓๑๕,๔๘๕,๗๙๐.๐๐ |

๔.๒ ความสามารถในการนำโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ไปสู่การปฏิบัติการดำเนินการตามแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๒๙ ดังนี้

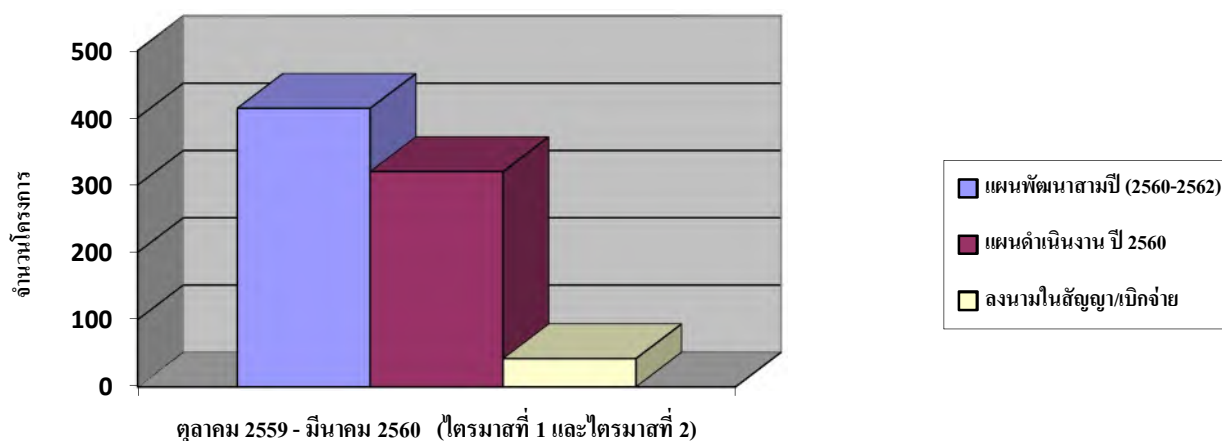
แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์

สรุปผล (๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

พิจารณาเฉพาะปี ๒๕๖๐

- จำนวนโครงการ ๔๑๔ โครงการ
- จำนวนงบประมาณ ๔๐๗,๘๘๑,๘๒๐ บาท

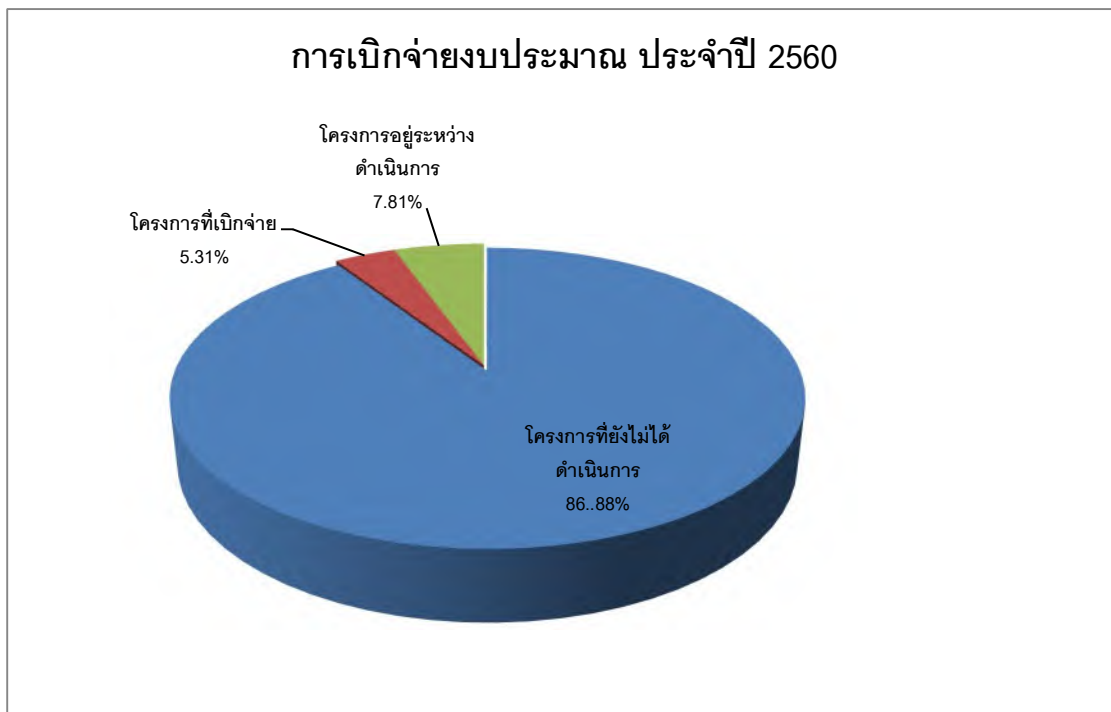
(๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ๒๕๖๐



(๓) การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐

- จำนวนโครงการ ๓๒๐ โครงการ
- โครงการดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๗ โครงการ (ร้อยละ ๕.๓๑)
- โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการ ๒๕ โครงการ (ร้อยละ ๗.๘๑)
- โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ๒๗๘ โครงการ (ร้อยละ ๘๖.๘๘)
- โครงการที่มีการยกเลิก - โครงการ

| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่เสร็จ | | จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ | | จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ | | จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก | | จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม | | จำนวนโครงการทั้งหมด | |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|--------|-------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|----------------------------|--------|-------------------------------|--------|---------------------|--------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๓ | ๓.๓๓% | ๕ | ๕.๕๖% | ๘๒ | ๙๑.๑๑% | - | | - | | ๙๐ | ๑๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | - | | ๒ | ๑๓.๓๓% | ๑๓ | ๘๖.๖๗% | - | | - | | ๑๕ | ๑๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | - | | ๕ | ๔.๕๕% | ๑๐๕ | ๙๕.๔๕% | - | | - | | ๕๔ | ๑๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๕ | ๑๑.๙๐% | ๔ | ๙.๕๒% | ๓๓ | ๗๘.๕๗% | - | | - | | ๔๐ | ๑๐๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน | ๒ | ๑๖.๖๗% | - | | ๑๐ | ๘๓.๓๓% | - | | - | | ๑๒ | ๑๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๗ | ๖.๔๒% | ๙ | ๘.๒๖% | ๙๓ | ๘๕.๓๒% | - | | - | | ๑๐๙ | ๑๐๐ |
| รวม | ๑๗ | ๕.๓๑% | ๒๕ | ๗.๘๑% | ๒๗๘ | ๘๖.๘๘% | | | | | ๓๒๐ | ๑๐๐ |



ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาด้วยระบบ (e-plan)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๕๙ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | ปี ๒๕๖๐ | | ปี ๒๕๖๑ | | ปี ๒๕๖๒ | |
|--------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ |
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๑๑๖ | ๒๙๖,๗๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๘๙ | ๒๖๖,๐๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๘๒ | ๒๕๐,๑๕๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๑๕ | ๖,๒๘๓,๖๐๐.๐๐ | ๗ | ๒,๑๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๗ | ๒,๑๔๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑๑๐ | ๔๓,๐๗๙,๑๘๐.๐๐ | ๓๓ | ๑๗,๙๒๕,๑๐๐.๐๐ | ๓๒ | ๑๕,๗๒๕,๑๐๐.๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๔๒ | ๓๖,๔๓๒,๙๐๐.๐๐ | ๓๔ | ๒๗,๔๐๐,๑๐๐.๐๐ | ๓๔ | ๒๗,๔๐๐,๑๐๐.๐๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๒ | ๕,๔๕๑,๖๐๐.๐๐ | ๙ | ๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๙ | ๓,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๑๙ | ๑๙,๘๕๑,๓๔๐.๐๐ | ๒๐ | ๑๑,๐๖๘,๐๐๐.๐๐ | ๒๐ | ๑๑,๐๖๘,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๔๑๔ | ๔๐๗,๘๘๑,๘๒๐.๐๐ | ๑๙๒ | ๓๒๗,๖๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๑๘๔ | ๓๐๙,๕๘๓,๒๐๐.๐๐ |

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ได้ประกาศใช้ข้อมูลบัญชีงบประมาณ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๙ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อมูลบัญชีงบประมาณ จำนวน ๓๒๐ โครงการ งบประมาณ ๓๑๕,๔๘๕,๗๙๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณตามข้อมูลบัญชี |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๙๐ | ๒๒๔,๒๐๖,๒๐๐.๐๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๑๕ | ๖,๒๘๓,๖๐๐.๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๕๔ | ๓๒,๖๑๙,๘๕๐.๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๔๐ | ๒๙,๖๕๕,๑๐๐.๐๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๒ | ๕,๔๕๑,๖๐๐.๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๐๙ | ๑๗,๒๖๙,๔๔๐.๐๐ |
| รวม | ๓๒๐ | ๓๑๕,๔๘๕,๗๙๐.๐๐ |

องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติ งบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๔๒ โครงการ จำนวนเงิน ๖๗,๒๒๗,๔๑๔ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๗ โครงการ จำนวนเงิน ๓๔,๐๖๗,๓๘๑ ล้านบาท สามารถจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา | โครงการ | การเบิกจ่าย งบประมาณ |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-------------------------|
| ๑. การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๘ | ๕๑,๖๖๖,๙๐๖.๒๐ | ๓ | ๒๗,๒๑๘,๑๗๕.๒๐ |
| ๒. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๒ | ๕๖๔,๐๐๐.๐๐ | ๐ | ๐.๐๐ |
| ๓. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๕ | ๓๐๑,๓๕๒.๐๐ | ๐ | ๐.๐๐ |
| ๔. การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๙ | ๑๐,๔๖๖,๙๑๓.๖๐ | ๕ | ๕,๖๔๓,๔๑๓.๖๐ |
| ๕. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๒ | ๒๔๖,๒๑๗.๐๐ | ๒ | ๒๔๖,๒๑๗.๐๐ |
| ๖. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๖ | ๓,๙๘๒,๐๒๕.๐๑ | ๗ | ๙๕๙,๕๗๕.๐๐ |
| รวม | ๔๒ | ๖๗,๒๒๗,๔๑๓.๘๑ | ๑๗ | ๓๔,๐๖๗,๓๘๐.๘๐ |

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐
อบจ.นครสวรรค์ เมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์

| ยุทธศาสตร์ | แผนการดำเนินการ ทั้งหมด | | อนุมัติงบประมาณ | | ลงนามสัญญา | | เบิกจ่าย | | ๑๐๐% | |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | จำนวน โครงการ | งบ ประมาณ | จำนวน โครงการ | งบ ประมาณ | จำนวน โครงการ | งบ ประมาณ | จำนวน โครงการ | งบ ประมาณ | จำนวน โครงการ | งบ ประมาณ |
| ๑.การพัฒนาด้านคมนาคมและแหล่งน้ำ | ๑๑๖.๐ | ๒๙๖.๗๘ | ๙.๐ | ๒๒๔.๒๑ | ๘.๐ | ๕๑.๖๗ | ๓.๐ | ๒๗.๒๒ | ๑.๐ | ๐.๐๙ |
| ๒.การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว | ๑๕.๐ | ๖.๒๘ | ๑๕.๐ | ๖.๒๘ | ๒.๐ | ๐.๕๖ | ๐.๐ | ๐.๐๐ | ๐.๐ | ๐.๐๐ |
| ๓.การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑๑๐.๐ | ๔๓๐.๘ | ๕๔.๐ | ๓๒.๖๒ | ๕.๐ | ๐.๓๐ | ๐.๐ | ๐.๐๐ | ๐.๐ | ๐.๐๐ |
| ๔.การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิต | ๔๒.๐ | ๓๖.๔๓ | ๔๐.๐ | ๒๙.๖๖ | ๙.๐ | ๑๐.๔๗ | ๕.๐ | ๕.๖๔ | ๔.๐ | ๕.๔๐ |
| ๕.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๑๒.๐ | ๕.๔๕ | ๑๒.๐ | ๕.๔๕ | ๒.๐ | ๐.๒๕ | ๒.๐ | ๐.๒๕ | ๒.๐ | ๐.๒๕ |
| ๖.การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๑๙.๐ | ๑๙.๘๕ | ๑๐๙.๐ | ๑๗.๒๗ | ๑๖.๐ | ๓.๙๘ | ๗.๐ | ๐.๙๖ | ๔.๐ | ๐.๘๑ |

ส่วนที่ ๕

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๑) เนื่องจากมีการปรับแผนการดำเนินงานในส่วนราชการ จึงไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

(๒) เนื่องจากเจ้าหน้าที่นำข้อมูลกรณีตกลงราคามาคีย์ข้อมูลลงในระบบเมื่อมีการเบิกจ่าย จึงทำให้การคีย์ข้อมูลการลงนามในสัญญายังไม่เป็นปัจจุบัน

ข้อเสนอแนะ

(๑) ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี จำนวน ๔๑๔ โครงการ งบประมาณ ๔๐๗,๘๘๑,๘๒๐ บาท สามารถนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติได้เพียงจำนวน ๓๒๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๒๙ % และนำมาตั้งงบประมาณได้ ๓๑๕,๔๘๕,๗๙๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๓๕ % ดังนั้น หากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ มีงบประมาณเหลือจ่ายหรือมีงบประมาณเพิ่มเติม เห็นควรพิจารณานำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีที่เหลือนำไปสู่การปฏิบัติให้ได้มากที่สุด

(๒) กองที่รับผิดชอบในการคีย์ข้อมูลให้นำข้อมูลลงนามในสัญญาลงในระบบให้เป็นปัจจุบัน

(๓) องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ควรเร่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโครงการให้เป็นไปตามแผน เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ

(๔) กรณีมีการคีย์ข้อมูลเป็นจำนวนมากและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการคีย์ไม่ทัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ควรจัดหาเจ้าหน้าที่ในกองอื่นมาช่วยกองพัสดุดำเนินการคีย์ข้อมูล

(๕) องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ควรลดปริมาณจำนวนโครงการและจัดทำโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่มีงบประมาณสูงก่อน

(๖) องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครสวรรค์ ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโครงการที่มีงบประมาณสูงก่อน เพื่อให้ทันต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รอบที่ ๒